



United Way of Massachusetts Bay's

# Solicitud y Preguntas frecuentes



**United Way of  
Massachusetts Bay**

## Solicitud

### Parte I: todos los solicitantes

1. Elija un idioma para completar esta solicitud:
  - Cantonés
  - Criollo caboverdiano
  - Inglés
  - Criollo haitiano
  - Mandarín
  - Portugués
  - Español
  - Vietnamita
2. Información sobre la organización
  - Nombre legal de la organización
  - Nombre preferido de la organización (si es diferente)
  - Número de identificación de la organización sin fines de lucro 501(c)(3)
    - Si envía la solicitud mediante un patrocinador fiscal, incluya el nombre del patrocinador fiscal y la duración del acuerdo.
  - Dirección postal
  - Teléfono
  - Sitio web
  - Cuentas de redes sociales
3. Contacto principal de la solicitud
  - Nombre completo
  - Cargo
  - Correo electrónico
  - Teléfono (si es diferente)
4. Director ejecutivo
  - Nombre completo
  - Cargo
  - Correo electrónico
  - Teléfono (si es diferente)
5. Presupuesto de la organización
  16. Presupuesto total de la organización
  17. Porcentaje de financiamiento público (federal, estatal, municipal)
  18. Porcentaje de financiamiento privado (subvenciones, contribuciones de donantes)
  19. Porcentaje de comisiones u otros ingresos
  20. Cargue el documento "UWMB Ratio Analysis" (Análisis de relaciones de UWMB) para su organización



- Descargar en este vínculo
21. Cargue la auditoría más reciente de su organización (si está disponible)
6. Descripción de la organización
22. ¿En cuál de las siguientes ciudades presta servicios su organización?
    - Barrio de Boston (Dorchester, Roxbury, Mattapan o Hyde Park)
    - Boston (otros barrios)
    - Cambridge
    - Chelsea
    - Haverhill
    - Lawrence
    - Lowell
    - Lynn
    - Malden
    - Quincy
    - Revere
    - Salem
    - Taunton
    - Ninguna de las anteriores
  23. ¿Cuáles son la declaración de misión y la visión de su organización?
  24. Describa a su equipo de liderazgo en términos de cómo representa a su comunidad, su experiencia de vida en relación con los problemas en que se centra su organización y cómo esa experiencia da forma a su enfoque para liderar la organización.
  25. Describa el enfoque de su organización con respecto a la diversidad, la equidad, la inclusión, la pertenencia y la justicia, y las políticas y prácticas que adopta su organización para crear equidad.
  26. **Opcional:** puede enviar hasta tres documentos que apoyen esta sección, como Teoría de cambio; Organigrama de la organización; Declaración de diversidad, equidad, inclusión, pertenencia y justicia; o Plan estratégico. No escriba documentos para este fin. Los solicitantes no serán penalizados por dejar la sección de carga de documentos vacía.
  27. ¿Qué subvención está solicitando? (Marque las casillas; seleccione una opción o ambas).
    - Servicio directo
    - Política pública

## Parte II:

### Solo solicitantes de servicio directo

**Comunidades de enfoque** [Boston (prioridad para Dorchester, East Boston, Hyde Park, Mattapan y Roxbury), Cambridge, Chelsea, Haverhill, Lawrence, Lowell, Lynn, Malden, Quincy, Revere, Salem y Taunton.]

28. Describa las comunidades donde brinda servicios directos. Céntrese en destacar los servicios, las instituciones y los sistemas que mejoran o perjudican el bienestar financiero de estas comunidades.
29. ¿Cuál es el rol de su organización en la comunidad a la hora de reducir los obstáculos y crear oportunidades? ¿Cómo hace que la comunidad en general participe en estos esfuerzos?

### Actividades de servicio directo

30. ¿Cuáles de las siguientes vías de bienestar financiero apoyan sus servicios directos? (Marque las casillas; seleccione todas las opciones que correspondan).
  - **Inclusión económica y desarrollo de riqueza** (servicios individualizados que empoderan a los miembros de la comunidad para cumplir sus objetivos financieros y alcanzar el bienestar financiero. Las actividades incluyen asesoramiento financiero, creación de crédito y creación de activos, con énfasis en servicios integrados con programas de desarrollo de la fuerza laboral).
  - **Programas de educación temprana y programas extracurriculares** (programas que apoyan un desarrollo y una educación saludables para niños y jóvenes. Las actividades incluyen la provisión de cuidado infantil para bebés, niños pequeños y niños en edad preescolar, y programas antes y después de la escuela, y de verano para jóvenes en edad escolar).
  - **Trayectorias profesionales para jóvenes y adultos jóvenes** (programas que involucran a personas de entre 16 y 24 años, que están desconectadas de la escuela y el trabajo, en trayectorias educativas y profesionales y les brindan apoyo. Las actividades incluyen desarrollo de la fuerza laboral, programación de educación, tutorías y servicios integrales relacionados).
  - **Vivienda segura y estable** (intervenciones que interrumpen el ciclo de inestabilidad de la vivienda y contribuyen a que el sinhogarismo sea poco frecuente, breve y no recurrente. Las actividades incluyen servicios de prevención y estabilización, alineados con un modelo Housing First [La vivienda primero]).

*Responda las siguientes tres preguntas para cada una de las actividades de servicio directo que seleccionó.*

31. Describa sus actividades de servicio directo que se alinean con las casillas que marcó arriba. En su descripción, indique los estándares de calidad, la acreditación o las prácticas recomendadas basadas en evidencia que informan el diseño y la prestación de los servicios. Cuéntenos sobre los resultados más recientes que haya tenido.

32. Describa la población prioritaria de cada una de las actividades de servicio directo que marcó más arriba. ¿Cuáles son sus aspiraciones y cuáles son los obstáculos sistémicos o institucionales que enfrentan?
33. Cuéntenos sobre las asociaciones, las comunidades de práctica o las redes colaborativas que son más esenciales para involucrar y apoyar a esta población y hacer que los servicios sean más accesibles y eficaces. Describa sus objetivos y limite su respuesta a uno o dos ejemplos.
34. **Opcional:** si tiene documentos que muestren los modelos lógicos de las actividades descritas en esta solicitud, puede cargarlos aquí. No escriba documentos para este fin. Los solicitantes no serán penalizados por dejar la sección de carga de documentos vacía.

### **Asociación y cambio de sistemas**

35. ¿Cómo incluye su organización a los participantes de los programas de servicio directo en la planificación y la toma de decisiones?
36. ¿Cómo mide la experiencia de los participantes y usa esa información para informar las actividades de su organización? ¿Con quién comparte esa información?
37. El cambio de sistemas requiere de asociaciones recíprocas y colaborativas. Describa las asociaciones que son más fundamentales para lograr los objetivos de su organización. Brinde de uno a tres ejemplos de cómo participa su organización en colaboraciones entre sectores, coaliciones o defensoría apuntadas a hacer que los servicios y sistemas sean más accesibles, más sostenibles o más eficaces.
38. El texto anterior describe las áreas de cambio de sistemas que United Way analizará y las formas en que planificamos contribuir como socios. ¿Cuáles son las formas específicas en que desea asociarse con United Way y su red más amplia para producir un cambio?

## Solo para solicitantes de política pública

**Comunidades de enfoque** [Boston (prioridad para Dorchester, East Boston, Hyde Park, Mattapan y Roxbury), Cambridge, Chelsea, Haverhill, Lawrence, Lowell, Lynn, Malden, Quincy, Revere, Salem y Taunton.]

28. ¿Cuál es el foco geográfico de sus actividades de política pública?
29. ¿Cómo interactúa su organización con las personas que residen en las comunidades de enfoque de United Way y cómo las escucha?

### Actividades de política pública

30. ¿En qué vías de bienestar financiero se centra su organización mediante la política pública? (Marque las casillas; seleccione todas las opciones que correspondan).
  - **Inclusión económica y desarrollo de riqueza** (promocionar estos aspectos; por ejemplo, expandir el acceso a oportunidades de crédito y ahorro para comunidades desatendidas y aumentar las protecciones contra las prácticas financieras predatorias).
  - **Programas de educación temprana y actividades extracurriculares** (aumentar la calidad, la accesibilidad y la asequibilidad de estos programas, promover las inversiones públicas adecuadas y reducir la carga económica sobre las familias de formas sostenibles).
  - **Trayectorias profesionales para jóvenes y adultos jóvenes** (eliminar los obstáculos para la educación y el desarrollo profesional de los jóvenes más marginalizados, incluidos los que no tienen hogar o sufren inestabilidad de la vivienda; los jóvenes que son parte del sistema judicial, el Departamento de Servicios para Jóvenes [DYS] o el Departamento de Niños y Familias [DCF] y otros sistemas similares; las jóvenes embarazadas o los jóvenes que actúan como cuidadores; los jóvenes inmigrantes y refugiados, incluidos los indocumentados; los jóvenes con neurodivergencia; y los jóvenes de la comunidad LGBTQIA+).
  - **Vivienda segura y estable** (promover soluciones que contribuyen a acabar con el sinhogarismo y evitarlo, como expandir el acceso a enfoques preventivos y viviendas muy asequibles, junto con servicios coordinados para poblaciones marginalizadas).
31. Describa los objetivos de sus actividades de política pública que se alinean con las casillas que marcó arriba. Cuéntenos sobre los resultados más recientes que haya tenido.
32. Describa la población prioritaria para sus actividades y objetivos de política. ¿Cuál es su enfoque para involucrar a esas personas en la determinación de sus prioridades de política pública y esfuerzos de defensoría y para desarrollarlas como líderes que abordan los problemas que enfrentan sus comunidades? Incluya las asociaciones que son más fundamentales para involucrar y apoyar a esta población.
33. Si su organización participa en redes colaborativas o comunidades de práctica relevantes, indíquelo aquí.
34. **Opcional:** si tiene documentos que muestren los modelos lógicos de las actividades descritas en esta solicitud, puede cargarlos aquí. No escriba documentos para este

fin. Los solicitantes no serán penalizados por dejar la sección de carga de documentos vacía.

### **Asociación y cambio de sistemas**

35. ¿Cómo aumenta la visibilidad de la justicia económica y expande la comprensión pública de los obstáculos sistémicos e institucionales para el bienestar financiero que enfrenta la población prioritaria?
36. ¿Cuáles son las fuentes clave de datos y evidencia que orientan sus esfuerzos de política y defensoría? ¿Qué hizo para que los datos que están disponibles públicamente sean aún más accesibles?
37. Describa las colaboraciones o coaliciones entre sectores que lidere. ¿Cómo influye en la forma en que se priorizan y distribuyen los recursos? ¿Cómo influye en la forma en que la información y los datos se vuelven más abiertos y accesibles?
38. ¿Cómo asegura que las políticas a cuya aprobación contribuye se implementen de forma eficaz e igualitaria y se adapten de ser necesario?
39. El texto anterior describe las áreas de cambio de sistemas que United Way analizará y las formas en que planificamos contribuir como socios. ¿Cuáles son las formas específicas en que desea asociarse con United Way y su red más amplia para producir un cambio?

## Preguntas frecuentes

### Poblaciones y comunidades de enfoque

#### **¿Cómo seleccionó United Way las 12 comunidades de enfoque?**

Identificamos las ciudades con la mayor concentración de pobreza, dado que la concentración de pobreza es un indicador fiable de subinversión crónica. Según los cálculos para un período de cinco años de la Encuesta de la Comunidad de Estados Unidos del 2021, 293,702 personas de nuestra zona de interés tienen ingresos inferiores al índice de pobreza federal. Al ordenar las ciudades de nuestra zona de interés de mayor a menor cantidad de residentes con estado de nivel inferior al límite de pobreza, observamos que, en las 12 ciudades principales, residen más de dos tercios de las personas de nuestra zona de interés que viven por debajo del nivel de pobreza. Además, la concentración de personas que viven en la pobreza dentro de cada una de estas ciudades es 10 % o superior.

#### **¿Cómo hizo United Way para seleccionar los barrios específicos que se priorizan en Boston?**

Dado que United Way se centra en la prosperidad de diferentes grupos raciales y étnicos, con una prioridad específica para las poblaciones afroamericanas y latinas, identificamos cinco barrios donde más del 50 % de los residentes son afroamericanos o latinos. Estos barrios son Dorchester, East Boston, Hyde Park, Mattapan y Roxbury. Si bien estos barrios son nuestra prioridad dentro de Boston, recibimos solicitudes de organizaciones que se centran en apoyar a residentes de toda la ciudad y de otros barrios de Boston.

#### **Mi organización no tiene una ubicación física en una de las 12 comunidades de enfoque, pero apoyamos a personas que vienen de esas comunidades. ¿Podemos solicitar una subvención de todas formas?**

Para ser elegible para esta oportunidad de financiamiento, no es obligatorio que tenga un centro de servicios físico en una de las comunidades de enfoque. Su organización será elegible para la oportunidad de financiamiento si la mayoría de las personas que participan en actividades alineadas con nuestras cuatro vías de oportunidad financiera vienen de nuestras comunidades de enfoque.

#### **¿Cómo se asociará United Way con las comunidades que están fuera de las 12 comunidades de enfoque?**

Cada comunidad de nuestra zona de interés tiene la oportunidad y responsabilidad de contribuir a la prosperidad compartida. Seguiremos trabajando con socios de organizaciones sin fines de lucro, municipales y de agencias estatales de nuestra región en coaliciones y otros esfuerzos de planificación y defensoría que son fundamentales para aumentar las vías de bienestar financiero, como el desarrollo de viviendas asequibles. Las organizaciones de otras comunidades pueden seguir participando en los programas, las oportunidades de aprendizaje, las subvenciones especiales o las oportunidades de financiamiento estatal de United Way, como el reciente programa Summer Step Up y la MA Alliance for Supportive Housing.

#### **Personas de diferentes razas y etnias sufren injusticias. ¿Por qué United Way se centra en las poblaciones afroamericanas y latinas?**





Entre las organizaciones que apoyan a las personas en su camino hacia la prosperidad, United Way prioriza las inversiones en aquellas que se centran en el bienestar de las poblaciones afroamericanas y latinas. Si bien no son monolíticos, los miembros de estos dos grupos demográficos, en general, han sufrido la mayor marginalización de las vías para el bienestar financiero en nuestra región, como podemos apreciar a partir de la mediana de ingresos por grupo racial o étnico, los índices de desconexión de los jóvenes y las estadísticas sobre estabilidad de la vivienda. Además de invertir en organizaciones que se centran en las poblaciones afroamericanas y latinas, priorizaremos las inversiones en organizaciones que prestan servicios a personas con diferentes experiencias de vida que se superponen con la raza y la etnia y crean obstáculos estructurales agravantes adicionales, como otras personas de color, personas que pertenecen a determinados géneros y orientaciones sexuales y personas que tienen un determinado estado de discapacidad o estado de inmigración o ciudadanía.

## Financiamiento y adjudicación

### ¿Cómo podemos usar los fondos?

Esta oportunidad de subvención es para fondos sin restricciones. Las organizaciones usarán su propia discreción para gastar los fondos de la subvención a fin de alcanzar su misión y sus objetivos en la comunidad. United Way no solicitará un presupuesto del programa ni verificará cómo se gastan los fondos.

### ¿Cuál es el cronograma de financiamiento? ¿Son realmente siete años de compromiso ininterrumpido? ¿Cuándo se realizarán los pagos?

Durante el primer año, que comienza en octubre del 2023, las subvenciones se pagarán en octubre, enero y abril para el período inicial de subvención desde septiembre del 2023 hasta agosto del 2024. A partir de septiembre del 2024 y durante el resto de la adjudicación de la subvención, los fondos se pagarán de forma trimestral. Las organizaciones que reciban fondos en octubre del 2023 no deberán volver a solicitar la subvención durante el período de siete años.

Si bien nos comprometemos con los socios y las prioridades de financiamiento desde octubre del 2023 hasta agosto del 2030, United Way brindará el financiamiento a las agencias asociadas según la disponibilidad y los resultados. En este contexto, la disponibilidad se refiere al éxito de United Way a la hora de recaudar fondos de corporaciones, fundaciones y donantes. Los resultados se refieren a la asociación y las contribuciones de la agencia hacia un conjunto de resultados acordados mutuamente, los cuales se describirán en un memorando de entendimiento futuro. Para obtener más información sobre los informes previstos y cómo medirá United Way el impacto, consulte la sección a continuación "Asociación e informes".

### ¿Cuántas subvenciones otorgará United Way este año? ¿Habrán otra convocatoria para el financiamiento?

Otorgaremos entre 70 y 90 subvenciones mediante esta oportunidad de financiamiento, incluidas las destinadas a servicios directos y política pública. Recientemente, anunciamos subvenciones de acción comunitaria para acciones y defensoría comunitarias. En los próximos años, esperamos seguir

ofreciendo subvenciones de acción comunitaria y agregar una oportunidad de financiamiento para impacto colectivo. Si los fondos lo permiten, esperamos agregar organizaciones de servicios directos y política pública a mitad del ciclo.

### **¿Cómo seleccionamos la cantidad de dinero que deseamos solicitar?**

Su organización no solicitará una cantidad específica de fondos. Los niveles se establecerán según el tamaño de la organización y el alcance de las contribuciones a las prioridades descritas en esta solicitud de propuestas.

### **¿Cómo usará United Way mi información financiera?**

United Way revisa toda la información financiera de los posibles beneficiarios para comprender mejor la fortaleza fiscal de las organizaciones, dirigir apoyos y recursos donde sea necesario y garantizar que las inversiones se realicen en organizaciones que tengan una situación financiera regularizada.

### **Tengo problemas para completar la parte de información financiera de la organización. ¿Qué debo hacer?**

Envíe un mensaje de correo electrónico a [cihelpdesk@supportunitedway.org](mailto:cihelpdesk@supportunitedway.org) y solicite ayuda para completar esta información. Un miembro del personal de United Way trabajará con usted para obtener los datos fiscales apropiados.

## **Actividades financiadas**

### **¿Mi organización puede solicitar financiamiento tanto para oportunidades de servicio directo como de política pública?**

Sí. En la parte I, se incluye una casilla para que indique si presenta la solicitud para la oportunidad de financiamiento de servicio directo, de política pública o ambas. Según su respuesta a esa pregunta, completará la parte II para servicio directo o la parte II para política pública.

### **No estoy seguro de que nuestros programas sean elegibles para financiamiento de servicio directo. ¿Dónde puedo encontrar más información sobre los tipos de actividades de servicio directo que financiarán?**

Si brinda programas o servicios que cree que se alinean con una o más de las descripciones de la tabla de servicios directos en las páginas 4 y 5, puede completar el formulario de elegibilidad. Todas las organizaciones elegibles tendrán la oportunidad de solicitar una conversación individual, asistir a una sesión de información o pasar por nuestra oficina dentro del horario de atención, como se describe en la sección Apoyo a solicitantes y cronograma de la página 8. Estas son oportunidades opcionales para conversar sobre la asociación y hacer preguntas sobre cualquier aspecto de esta solicitud y la oportunidad de financiamiento.

### **Ya respondimos la pregunta sobre nuestra área de servicio en el formulario de elegibilidad. ¿Por qué debemos hacerlo nuevamente?**

United Way ha repetido estas preguntas para asistir a los revisores de la comunidad y darle a usted la oportunidad de modificar sus respuestas en caso de que esté incluyendo servicios en la solicitud de propuestas que no consideró cuando respondió el cuestionario de elegibilidad.

**Lanzaremos un nuevo programa en el otoño del 2023. ¿Podemos incluir ese programa en nuestra solicitud de servicio directo?**

No. United Way considerará los programas que hayan estado operando durante al menos un año.

**Asociación e informes**

**Hemos sido socios de United Way en el pasado. ¿United Way tendrá esto en cuenta al tomar una decisión?**

Todas las organizaciones elegibles que envíen solicitudes completadas recibirán la misma consideración para estas oportunidades de financiamiento.

**¿Cómo medirá United Way el impacto de los socios que reciben los fondos?**

Para promover la justicia económica a nivel tal que apreciemos cambios en el bienestar financiero y la prosperidad de la población, United Way se centra en influir en el cambio de sistemas, junto con sus socios, como se describe en la página 6 de este documento. La mayoría de estos resultados a nivel del sistema se miden mediante análisis de panorama anuales, los cuales les enviaremos a los socios para que los completen, dado que son fuentes de confianza de información sobre sus comunidades. Los resultados acordados mutuamente se articularán en un futuro memorando de entendimiento.

**Si nos seleccionan, ¿cuáles son las expectativas de United Way con respecto a la presentación de informes (proceso y contenido)?**

Nuestra intención es reducir la presentación de informes convencional durante el curso de la subvención centrándonos en los cambios en la población. Esperamos desarrollar objetivos conjuntamente durante nuestra asociación y nos responsabilizamos por ellos. También esperamos reunirnos con su organización cuando tenga sentido a lo largo del año para brindar un mejor apoyo a nuestros esfuerzos colectivos. Los informes se centrarán en trazar un panorama de lo que está ocurriendo en la comunidad.

**Mi organización aspira a contribuir al cambio de los sistemas en los que trabajamos, pero no estamos seguros de cómo hablar sobre esto en nuestra solicitud. ¿Somos elegibles? ¿Cómo puede ayudarnos United Way?**

En primer lugar, queremos afirmar que el cambio de sistemas implica adaptación; no hay una línea recta ni una ruta fácil hacia el éxito. United Way busca socios que compartan la visión, los objetivos y las prioridades a largo plazo articuladas en este documento de solicitud de propuestas y socios que estén trabajando para cambiar los sistemas en las formas descritas en la página 6 de este documento. Buscamos socios que demuestren las formas en que perseveran ante los desafíos y no simplemente socios con una lista de éxitos individuales. Creemos que las organizaciones participan en el cambio de sistema de diferentes maneras y podemos ayudarlo a determinar cómo hablar sobre esto en su solicitud. Nuestro objetivo es apoyar a las organizaciones para que alcancen sus aspiraciones. Todas las organizaciones elegibles tendrán la oportunidad de solicitar una conversación individual, asistir a una sesión de información o pasar por nuestra oficina dentro del horario de atención, como se describe en la lista de apoyos para los solicitantes de la página 8. Estos son recursos opcionales provistos para

garantizar que su organización tenga amplias oportunidades para hacer preguntas sobre cualquier aspecto de esta solicitud y esta oportunidad de financiamiento.

### **¿Cómo seleccionó United Way las áreas de cambio de sistemas en las que se centrará y sobre las cuales hará seguimiento?**

Nuestro trabajo de planificación estratégica comenzó en el 2021. Durante la planificación, determinamos que la única forma de promover la justicia económica en la población es centrarse en influir en los cambios de los sistemas que refuerzan los obstáculos existentes para el acceso a viviendas seguras y estables, programas de educación temprana y extracurriculares de calidad, trayectorias educativas y profesionales para jóvenes y adultos jóvenes y oportunidades de creación de riqueza. Mediante la evidencia obtenida durante las conversaciones con la comunidad realizadas con residentes durante el 2022, las sesiones de participación general con proveedores de servicios, las decenas de entrevistas con partes interesadas externas, la extensa consideración de la bibliografía, la experiencia de los miembros de nuestro personal y la orientación de consultores de RAND Corporation, determinamos que estos tipos específicos de cambios de sistemas son los más fundamentales para promover la justicia económica a escala y tienen la mayor relevancia directa para las estrategias de creación de cuatro vías de bienestar financiero que sean más inclusivas para nuestra población objetivo.

### **¿Cómo se asociará United Way con los solicitantes que no se seleccionen para recibir fondos?**

United Way no podrá financiar a todos los solicitantes. Esperamos que a las organizaciones que no reciban financiamiento les resulte beneficioso colaborar con United Way en coaliciones y otros esfuerzos de planificación y defensoría que son esenciales para aumentar las avenidas de bienestar financiero, como el desarrollo de viviendas asequibles. Las organizaciones de otras comunidades pueden seguir participando en los programas, las oportunidades de aprendizaje, las subvenciones especiales o las oportunidades de financiamiento estatal de United Way, como el reciente programa Summer Step Up, los programas extracurriculares (ASOST-R), la Commonwealth Preschool Partnership Initiative y la MA Alliance for Supportive Housing.

## **Definiciones**

### **¿Cómo define United Way la justicia económica?**

La justicia económica es la creencia de que toda la comunidad prospera si cada persona puede crear una base material suficiente sobre la cual apoyarse para tener una vida digna, productiva y creativa.

### **La sección Vivienda segura y estable menciona el modelo Housing First (La vivienda primero). ¿Qué es eso?**

Housing First es un modelo basado en evidencia que les brinda vivienda estable sin calificación a las personas que están en un ciclo de inestabilidad de vivienda y sinhogarismo, lo cual les permite utilizar de forma sostenible recursos que apoyan la recuperación y la prosperidad, como la atención médica holística y los servicios educativos y laborales. Hemos definido este concepto en otros documentos, [incluido este](#). Si bien la respuesta ante crisis es un componente importante para eliminar el sinhogarismo, United Way dirigirá su filantropía a soluciones a largo plazo que reducen la necesidad de tener respuestas ante crisis cuando sea posible.

**¿Qué es el encuadre de activos o encuadre basado en activos? ¿Dónde puedo encontrar más información sobre esto?**

El encuadre basado en activos es un enfoque poderoso para la comunicación. Siempre comienza con las fortalezas, las habilidades y el potencial de las personas y las comunidades, en lugar de recalcar únicamente las deficiencias o los problemas. Esto ayuda a inspirar soluciones y colaboración. En relación con los desafíos u obstáculos, el encuadre de activos asocia su origen a los sistemas que perpetúan los problemas, en lugar de atribuirlos al fracaso individual. Para obtener más información, consulte los siguientes recursos:

- [Entrevista de Skillman Foundation con Travian Shorters \(en inglés\)](#)
- [Travian Shorters y la genialidad del encuadre de activos \(en inglés\)](#)
- [Encuadre de activos: el otro lado de la historia \(en inglés\)](#)