



United Way of Massachusetts Bay's

Solicitação

Perguntas frequentes



**United Way of
Massachusetts Bay**

Parte I da solicitação: todos os candidatos

1. Selecione um idioma para preencher essa solicitação:
 - Cantonês
 - Crioulo cabo-verdiano
 - Inglês
 - Crioulo haitiano
 - Mandarim
 - Português
 - Espanhol
 - Vietnamita
2. Informação organizacional
 - Nome legal da organização
 - Nome preferido da organização (se diferente)
 - Número de identificação de organização sem fins lucrativos 501c3
 - Se estiver solicitando através de um patrocinador fiscal, informe o nome do patrocinador fiscal e a duração do contrato.
 - Endereço para correspondência
 - Telefone
 - Site
 - Conta(s) das redes sociais
3. Contato da solicitação (primário)
 - Nome completo
 - Cargo
 - E-mail
 - Telefone (se diferente)
4. Diretor Executivo
 - Nome completo
 - Cargo
 - E-mail
 - Telefone (se diferente)
5. Orçamento organizacional
 16. Orçamento organizacional total
 17. % de financiamento público (federal, estadual, municipal)
 18. % de financiamento privado (subsídios, contribuições de doadores)
 19. % de taxas ou outras receitas
 20. Faça o upload da planilha "UWMB Ratio Analysis" (Análise de razão da UWMB) da sua organização

- Faça o download neste link
21. Faça o upload da auditoria mais recente da sua organização (se disponível)
6. Descrição organizacional
22. Em quais das seguintes cidades a sua organização presta serviços?
 - Vizinhança de Boston (Dorchester, Roxbury, Mattapan ou Hyde Park)
 - Boston (outras vizinhanças)
 - Cambridge
 - Chelsea
 - Haverhill
 - Lawrence
 - Lowell
 - Lynn
 - Malden
 - Quincy
 - Revere
 - Salem
 - Taunton
 - Nenhuma das opções acima
 23. Qual é a declaração de missão e visão da sua organização?
 24. Descreva a sua equipe de liderança em termos de como representam a sua comunidade, sua experiência vivida com as questões nas quais sua organização está focada e como aquela experiência molda sua abordagem para liderar a organização.
 25. Descreva a sua abordagem organizacional quanto à Diversidade, Equidade, Inclusão, Pertencimento e Justiça, e as políticas e práticas nas quais a sua organização está empenhada a fim de criar equidade.
 26. **Opcional:** Você pode enviar até três documentos que apoiem essa seção, como Teoria da Mudança; Quadro Organizacional; Declaração de Diversidade, Equidade, Inclusão, Pertencimento e Justiça; ou Plano Estratégico. Não desenvolva documentos para essa finalidade. Os candidatos não serão penalizados por deixar a seção de upload em branco.
 27. Para qual subsídio você está se candidatando? (Marque as caixas, selecione uma ou ambas)
 - Serviços Diretos
 - Políticas Públicas

Parte II da solicitação: somente para candidatos de serviços diretos

Comunidades de foco [Boston (priorizando Dorchester, East Boston, Hyde Park, Mattapan e Roxbury), Cambridge, Chelsea, Haverhill, Lawrence, Lowell, Lynn, Malden, Quincy, Revere, Salem e Taunton.]

28. Descreva as comunidades onde você presta serviços diretos. Concentre-se em destacar os serviços, instituições e sistemas que promovem ou prejudicam o bem-estar financeiro nessas comunidades.
29. Qual é o papel da sua organização na comunidade para reduzir barreiras e criar oportunidades? Como você envolve a comunidade em geral nesses esforços?

Atividades de serviços diretos

30. Quais das seguintes possibilidades de bem-estar financeiro são apoiadas pelos seus serviços diretos? (Marque as caixas, selecione todas que se apliquem)
 - **Inclusão econômica e geração de riqueza** (Serviços individualizados que capacitam membros da comunidade a atingir suas metas financeiras e alcançar o bem-estar financeiro. As atividades incluem orientação financeira, construção de crédito e construção de ativos, com ênfase em serviços integrados a programas de desenvolvimento da força de trabalho.)
 - **Programas de tempo de educação infantil e extraescolares** (Programas de educação infantil e extraescolares que apoiam o desenvolvimento saudável e a educação de crianças e jovens. As atividades incluem a prestação de cuidados para bebês, crianças pequenas e em idade pré-escolar, e programas para antes e depois da escola e programas de verão para jovens em idade escolar.)
 - **Trajetórias profissionais para jovens e jovens adultos** (Programas que envolvem e apoiam pessoas dos 16 aos 24 anos, que estejam desligadas da escola e do trabalho, na educação e na trajetória profissional. As atividades incluem o desenvolvimento da força de trabalho, programação educacional, orientação e serviços abrangentes relacionados.)
 - **Moradia segura e estável** (Intervenções que interrompem o ciclo da instabilidade habitacional e contribuem para tornar a situação de rua rara, breve e não recorrente. As atividades incluem serviços de prevenção e estabilização, alinhados com um modelo de *Housing First*.)

Responda as três perguntas seguintes para cada uma das atividades de serviços diretos que você selecionou.

31. Descreva suas atividades de serviços diretos que se alinham com a(s) caixa(s) que você marcou acima. Em sua descrição, descreva padrões de qualidade, credenciamento ou melhores práticas baseadas em evidências que informam o design e a entrega do seu serviço. Conte-nos sobre seus resultados mais recentes.

32. Descreva a população prioritária para cada uma das atividades de serviços diretos que você marcou acima. Quais são suas aspirações e quais barreiras sistêmicas ou institucionais elas enfrentam?
33. Conte-nos sobre as parcerias, comunidades de prática ou redes colaborativas que são mais essenciais para envolver e apoiar essa população e tornar os serviços mais acessíveis e eficazes. Descreva seus objetivos e limite sua resposta a até dois exemplos.
34. **Opcional:** Se tiver documentos que descrevam o(s) modelo(s) lógico(s) para as atividades descritas nessa solicitação, pode fazer o upload aqui. Não desenvolva documentos para essa finalidade. Os candidatos não serão penalizados por deixar a seção de upload em branco.

Parcerias e mudanças sistêmicas

35. Como a sua organização inclui os participantes do programa de serviços diretos no planejamento organizacional e na tomada de decisões?
36. Como você mede a experiência dos participantes e usa aquelas informações para informar as atividades da sua organização? Com quem você compartilha aquelas informações?
37. A mudança sistêmica requer parcerias recíprocas e colaborativas. Descreva as parcerias mais essenciais para atingir os objetivos da sua organização. Forneça de um a três exemplos de como a sua organização está participando de colaborações, coalizões e/ou defesa intersetoriais destinadas a tornar os serviços e sistemas mais acessíveis, sustentáveis ou eficazes.
38. A narrativa acima descreveu as áreas de mudanças sistêmicas que a United Way acompanhará e as maneiras como planejamos contribuir como parceiros. De que maneiras específicas você deseja fazer parceria com a United Way e sua rede mais ampla para afetar a mudança?

Parte II da solicitação: somente para candidatos de políticas públicas

Comunidades de foco [Boston (priorizando Dorchester, East Boston, Hyde Park, Mattapan e Roxbury), Cambridge, Chelsea, Haverhill, Lawrence, Lowell, Lynn, Malden, Quincy, Revere, Salem e Taunton.]

28. Qual é o foco geográfico das suas atividades de políticas públicas?
29. Como a sua organização se envolve e ouve as pessoas que residem nas comunidades de foco da United Way?

Atividades de políticas públicas

30. Em qual(is) possibilidade(s) de bem-estar financeiro a sua organização foca através de políticas públicas? (Marque as caixas, selecione todas que se apliquem)
 - **Inclusão econômica e geração de riqueza** (Promover a inclusão econômica e gerar riqueza, como a expansão de oportunidades de acesso a crédito e poupança para comunidades carentes e o aumento da proteção contra práticas financeiras predatórias).
 - **Programas de educação infantil e extraescolares** (Aumentar a qualidade, a acessibilidade e a viabilidade econômica dos programas EOST, defendendo o investimento público adequado e reduzindo a carga de custos para as famílias de forma sustentável).
 - **Trajetória profissional para jovens e jovens adultos** (Remover as barreiras à educação e à carreira para os jovens mais marginalizados, incluindo aqueles experimentando privação ou instabilidade de habitação; envolvidos em sistemas como o sistema judicial, DYS ou DCF; grávidas ou cuidadores; imigrantes e refugiados, incluindo indocumentados; deficientes; neurodivergentes; LGBTQIA+).
 - **Moradia segura e estável** (Promover soluções que contribuam para acabar e prevenir a privação de habitação, como expansão do acesso a abordagens preventivas e moradias profundamente acessíveis combinadas com serviços coordenados para populações marginalizadas).
31. Descreva os objetivos das suas atividades de políticas públicas que se alinham com a(s) caixa(s) que você marcou acima. Conte-nos sobre seus resultados mais recentes.
32. Descreva a população prioritária para as suas atividades e objetivos das políticas. Qual é a sua abordagem para envolvê-la na modelagem de suas prioridades de políticas públicas, esforços de defesa e desenvolvê-los como líderes que abordam os problemas enfrentados por suas comunidades? Inclua as parcerias mais essenciais para engajar e apoiar essa população.
33. Se a sua organização participa de redes colaborativas ou comunidades de prática relevantes, compartilhe-as aqui.
34. **Opcional:** Se tiver documentos que descrevam o(s) modelo(s) lógico(s) para as atividades descritas nessa solicitação, pode fazer o upload aqui. Não desenvolva

documentos para essa finalidade. Os candidatos não serão penalizados por deixar a seção de upload em branco.

Parcerias e mudanças sistêmicas

35. Como você aumenta a visibilidade da justiça econômica e expande a compreensão pública das barreiras sistêmicas e institucionais ao bem-estar financeiro que a sua população prioritária enfrenta?
36. Quais são as principais fontes de dados e evidências que orientam suas políticas e esforços de defesa? Como você tornou os dados publicamente disponíveis mais acessíveis?
37. Descreva as colaborações ou coalizões intersetoriais que você lidera. Como você está influenciando a forma como os recursos são priorizados ou distribuídos? Como você está influenciando a maneira como as informações e os dados se tornam mais abertos e acessíveis?
38. Como você garante que as políticas com as quais você contribui para a aprovação sejam implementadas de forma eficaz, equitativa e adaptadas, se necessário?
39. A narrativa acima descreveu as áreas de mudanças sistêmicas que a United Way acompanhará e as maneiras como planejamos contribuir como parceiros. De que maneiras específicas você deseja fazer parceria com a United Way e sua rede mais ampla para afetar a mudança?

Perguntas frequentes

Populações e comunidades de foco

Como a United Way selecionou as 12 comunidades de foco?

Identificamos cidades com a maior concentração de pobreza, uma vez que pobreza concentrada é um indicador confiável de subinvestimento crônico. De acordo com as estimativas de cinco anos da “American Community Survey” (Pesquisa de comunidades americanas) de 2021, 293.702 pessoas em nossa pegada têm renda inferior à taxa federal de pobreza. A classificação das cidades em nossa pegada, do maior para o menor número de residentes com status abaixo do nível de pobreza, revela que as 12 principais cidades abrigam mais de dois terços das pessoas, em nossa pegada, vivendo abaixo do nível de pobreza. Além disso, a concentração de pessoas na pobreza dentro de cada uma dessas cidades é de 10% ou mais.

Como a United Way escolheu as vizinhanças específicas em Boston para priorizar?

Uma vez que a United Way se concentra na prosperidade entre raças e etnias, com prioridade específica para as populações negras e latinas, identificamos cinco vizinhanças onde mais de 50% dos residentes são negros ou latinos. Essas vizinhanças são Dorchester, East Boston, Hyde Park, Mattapan e Roxbury. Embora essas vizinhanças sejam nossa prioridade em Boston, aceitamos inscrições de organizações que se concentram em apoiar residentes em toda a cidade e em outras vizinhanças de Boston.

Minha organização não tem localização física em nenhuma das 12 comunidades de foco, mas apoiamos as pessoas que vêm dessas comunidades. Ainda podemos nos candidatar?

Para se qualificar para essa oportunidade de financiamento, você não precisa ter um local de serviço físico em uma das comunidades de foco. A sua organização será elegível para a oportunidade de financiamento se a maioria das pessoas que participam das atividades alinhadas com as nossas quatro possibilidades de oportunidades financeiras vierem de nossas comunidades de foco.

Como a United Way fará parceria com comunidades fora das 12 comunidades de foco?

Toda comunidade em nossa pegada tem uma oportunidade e uma responsabilidade de contribuir para a nossa prosperidade compartilhada. Continuaremos a trabalhar com parceiros de agências sem fins lucrativos, municipais e estaduais em nossa região em coalizões e outros esforços de planejamento e defesa que são essenciais para ampliar as possibilidades para o bem-estar financeiro, como o desenvolvimento de moradias a preço acessível. Organizações em outras comunidades podem continuar a participar de programas da United Way, oportunidades de aprendizado, subsídios especiais ou oportunidades de financiamento do estado, como o recente programa “Summer Step Up” e “MA Alliance for Supportive Housing”.

Pessoas de muitas raças e etnias sofrem injustiça. Por que a United Way está focada em populações negras e latinas?

Entre as organizações que apoiam os indivíduos em seu caminho para a prosperidade, a United Way está priorizando o investimento naquelas que se concentram no bem-estar das populações negras e latinas. Embora não sejam monolíticos, os membros desses dois grupos demográficos em geral têm sido os mais marginalizados das possibilidades para o bem-estar financeiro em nossa região, como podemos ver a partir da renda média por grupo racial ou étnico, taxas de desconexão de jovens e estatísticas de

estabilidade habitacional. Além de investir em organizações com foco nas populações negra e latina, priorizaremos investimentos em organizações que atendem pessoas com experiências de vida variadas que se sobrepõem à raça e à etnia para criar adicionais barreiras estruturais compostas, como outras pessoas negras, aqueles para pessoas de vários gêneros e orientações sexuais e de acordo com seu status de deficiência e status de imigração ou cidadania.

Financiamentos e concessões

Como podemos usar o financiamento?

Essa oportunidade de subsídio é para financiamento irrestrito. As organizações usarão seu próprio critério ao gastar os fundos do subsídio para alcançar sua missão e objetivos na comunidade. A United Way não solicitará um orçamento do programa ou verificação de como o financiamento foi gasto.

Qual é o cronograma do financiamento? São realmente sete anos de compromisso ininterrupto?

Quando os pagamentos serão feitos?

Para o primeiro ano, começando em outubro de 2023, os subsídios serão pagos em outubro, janeiro e abril para o período do subsídio inicial de setembro de 2023 a agosto de 2024. A partir de setembro de 2024 até o restante da concessão do subsídio, os subsídios serão pagos trimestralmente. As organizações que receberem financiamento em outubro de 2023 não precisarão se inscrever novamente durante o período de sete anos.

Embora estejamos comprometidos com esses parceiros e prioridades de financiamento de outubro de 2023 a agosto de 2030, o financiamento será fornecido pela United Way para agências parceiras, sujeito à disponibilidade e a resultados. Nesse contexto, disponibilidade significa o sucesso da United Way em aumentar a receita de corporações, fundações e doadores. Resultados significa a parceria da agência e as contribuições para um conjunto de resultados mutuamente acordados, conforme será expresso em um próximo Memorando de Entendimento. Para obter mais informações sobre relatórios antecipados e como a United Way medirá o impacto, consulte a seção abaixo intitulada “Parceria e relatórios”.

Quantos subsídios serão concedidos pela United Way esse ano? Haverá outro meio de acesso para o financiamento?

Concederemos 70-90 subsídios por meio dessa oportunidade de financiamento, incluindo subsídios de serviços diretos e de políticas públicas. Anunciamos recentemente Subsídios de Ação Comunitária para ação e defesa de comunidades de base. Nos próximos anos, esperamos continuar oferecendo Subsídios de Ação Comunitária e adicionar uma oportunidade de financiamento para Impacto Coletivo. Se o financiamento permitir, esperamos adicionar organizações de serviços diretos e de políticas públicas no meio do ciclo.

Como selecionamos a quantia de dinheiro que desejamos solicitar?

A sua organização não solicitará uma quantia específica de financiamento. Os níveis serão definidos com base no tamanho da organização e no escopo das contribuições às prioridades descritas nessa RFP.

Como a United Way usará as minhas informações financeiras?

A United Way revisa todas as informações financeiras dos potenciais donatários, a fim de entender melhor os pontos fortes fiscais das organizações, para direcionar apoios e recursos onde necessário e para garantir que os investimentos sejam feitos em organizações em boa situação financeira.

Estou tendo problemas para preencher a parte de informações financeiras da organização. O que devo fazer?

Envie um e-mail para cihelpdesk@supportunitedway.org e solicite ajuda para o preenchimento dessa informação. Uma pessoa da equipe da United Way trabalhará com você para reunir os dados fiscais apropriados.

Atividades financiadas

A minha organização pode se candidatar para ambas as oportunidades de serviços diretos e políticas públicas?

Sim. Há uma caixa de seleção na Parte I para indicar se você está solicitando oportunidades de financiamento de serviços diretos, políticas públicas ou ambas. Com base na sua resposta a essa pergunta, você preencherá a Parte II de serviços diretos e/ou Parte III de políticas públicas.

Não tenho certeza se nossos programas se qualificam para financiamento de serviços diretos. Onde posso descobrir mais sobre os tipos de atividades de serviços diretos que desejam financiar?

Se você oferece programas ou serviços que acredita estarem alinhados com uma ou mais das descrições na tabela de Serviços Diretos nas páginas 4 e 5, então, está convidado a preencher o formulário de qualificação. Todas as organizações qualificadas terão a oportunidade de solicitar uma conversa 1:1, participar de uma sessão informativa e/ou comparecer em horário comercial, conforme descrito na seção de cronograma e apoio ao candidato na página oito. Essas são oportunidades opcionais para discutir a parceria e fazer perguntas sobre qualquer aspecto dessa solicitação e oportunidade de financiamento.

Já respondemos à pergunta sobre nossa área de serviço no Formulário de Qualificação. Por que estamos fazendo isso novamente?

A United Way repetiu essas perguntas para ajudar os revisores da comunidade e para lhe dar a oportunidade de modificar suas respostas caso esteja incluindo serviços na RFP que não considerou ao responder ao questionário de qualificação.

Estaremos lançando um novo programa no outono de 2023. Podemos incluir aquele programa na nossa solicitação para serviços diretos?

Não. A United Way considerará programas que tenham estado em operação por, pelo menos, um ano.

Parcerias e relatórios

Fomos parceiros da United Way no passado. Isso será considerado nas decisões da United Way?

Todas as organizações qualificáveis que enviarem as solicitações preenchidas receberão a mesma consideração para essas oportunidades de financiamento.



Como a United Way vai medir o impacto dos parceiros financiados?

A fim de promover a justiça econômica em tal escala que possamos ver mudanças no bem-estar financeiro e na prosperidade no nível da população, a United Way está focada em influenciar mudanças sistêmicas, juntamente com nossos parceiros, conforme descrito na página 6 desse documento. A maioria desses resultados, a nível sistêmico, é medida melhor através de análises anuais do panorama, que recorreremos aos nossos parceiros, fontes confiáveis de informações sobre suas comunidades, para que nos ajudem a concluir. Os resultados mutuamente acordados serão expressos no próximo Memorando de Entendimento.

Se formos selecionados, quais são as expectativas da United Way quanto a relatórios (processo e conteúdo)?

A nossa intenção é reduzir os relatórios convencionais ao longo da concessão do subsídio, concentrando-se nas mudanças a nível populacional. Esperamos co-desenvolver objetivos durante a nossa parceria e nos responsabilizar por eles, assim como nos reunir com a sua organização quando fizer sentido ao longo do ano para melhor apoiar nossos esforços coletivos. Os relatórios se concentrarão em desenvolver uma imagem do que estiver acontecendo na comunidade.

A minha organização deseja contribuir para a mudança sistêmica em que trabalhamos, mas não temos certeza de como falar sobre isso em nossa solicitação. Somos qualificáveis? Como a United Way pode ajudar?

Em primeiro lugar, queremos afirmar que a mudança sistêmica é uma questão de adaptação. Não há uma linha reta ou um caminho fácil para o sucesso. A United Way está procurando parceiros que compartilhem a visão, os objetivos e as prioridades expressas nessa narrativa de RFP a longo prazo e parceiros que estejam trabalhando para mudar os sistemas conforme descrito na página 6 desse documento. Procuramos parceiros que demonstrem os meios pelos quais persistem em desafios, não apenas aqueles com uma lista de sucessos individuais. Acreditamos que as organizações participam em mudanças sistêmicas de maneiras diferentes e podemos ajudá-lo a descobrir como falar sobre isso na sua solicitação. Nosso objetivo é apoiar as organizações na realização de suas aspirações. Todas as organizações qualificáveis terão a oportunidade de solicitar uma conversa 1:1, participar de uma sessão informativa e/ou comparecer em horário comercial, conforme descrito na lista de apoio aos candidatos na página 8. Esses são recursos opcionais fornecidos para garantir que a sua organização tenha amplas oportunidades de fazer perguntas sobre qualquer aspecto dessa solicitação e oportunidade de financiamento.

Como a United Way selecionou essas áreas de mudanças sistêmicas para foco e rastreamento?

Nosso trabalho de planejamento estratégico teve início em 2021. Durante aquele planejamento, reconhecemos que a única maneira de promover a justiça econômica a nível da população é focar em influenciar as mudanças nos sistemas que reforçam as barreiras existentes ao acesso à moradia segura e estável, educação infantil de qualidade e programas extraescolares, educação e trajetórias profissionais para jovens e jovens adultos, e oportunidades para gerar riqueza. Usando evidências coletadas durante as nossas Conversas Comunitárias com residentes em 2022, nossas sessões de audiência na prefeitura com prestadores de serviços, dezenas de entrevistas com partes interessadas externas, ampla consideração da literatura, a experiência de nossos funcionários e a orientação de consultores da RAND

Corporation, determinamos esses tipos específicos de mudanças sistêmicas para serem os mais críticos para o avanço da justiça econômica em escala e mais diretamente relevantes para nossas estratégias, para tornar as quatro possibilidades para o bem-estar financeiro mais inclusivos da nossa população-alvo.

Como a United Way fará parceria com os candidatos que não forem selecionados para financiamento?

A United Way não terá a capacidade de financiar todos os candidatos. Esperamos que as organizações que não sejam financiadas ainda considerem benéfico colaborar com a United Way em coalizões e outros esforços de planejamento e defesa, que são essenciais para ampliar as possibilidades para o bem-estar financeiro, como o desenvolvimento de moradias a preço acessível. Organizações em outras comunidades podem continuar a participar de programas da United Way, de oportunidades de aprendizado, subsídios especiais ou oportunidades de financiamento estadual, como o recente Summer Step Up Program, ASOST-R, Commonwealth Preschool Partnership Initiative e MA Alliance for Supportive Housing.

Definições

Como a United Way define justiça econômica?

Justiça econômica é a crença de que a comunidade inteira prospera quando cada pessoa pode criar uma base material suficiente para ter uma vida digna, produtiva e criativa.

A seção de moradia segura e estável menciona o modelo *Housing First*. O que é aquilo?

Housing First é um modelo baseado em evidências que fornece às pessoas que vivenciam o ciclo de privação e instabilidade habitacional uma moradia estável sem qualificação, permitindo que se envolvam de forma sustentável com recursos que apoiem a cura e a prosperidade, como assistência médica holística e serviços educacionais e de emprego. Já definimos isso em outros lugares, [inclusive aqui](#). Embora a resposta à crise seja um componente importante para acabar com a falta de moradia, a United Way direcionará a filantropia para soluções a longo prazo que reduzam a necessidade de resposta a crises, sempre que possível.

O que é enquadramento de ativos ou enquadramento baseado em ativos? Onde posso encontrar mais informações sobre isso?

O enquadramento baseado em ativos é uma abordagem poderosa para a comunicação. Sempre começa com os pontos fortes, habilidades e potencial de indivíduos e comunidades, em vez de apenas enfatizar seus déficits ou problemas. Isso ajuda a inspirar soluções e colaboração. Ao discutir desafios ou barreiras, o enquadramento de ativos os enraíza nos sistemas que perpetuam o dano, em lugar do fracasso individual. Para mais informações, verifique esses recursos:

- [Entrevista da Fundação Skillman com Trabian Shorters](#)
- [Trabian Shorters e o gênio do enquadramento de ativos](#)
- [Enquadramento de ativos: o outro lado da história](#)